

Hvad siger kunderne?

Heidi Hundrup Rasmussen

Mille Møller Nielsen





Interviews af landmænd

Dagsorden og konklusioner

SEGES



Vores fokus ved interviews

Hvilke barrierer og fordele ser landmanden ved fokuseret ledelse?

Et indblik i, hvordan landmanden tænker ledelse

Præsentation af et nyt værktøj til at arbejde med Fokuseret Ledelse

God ledelse forstås forskelligt

Motivation af
medarbejderne er
det der er sværest



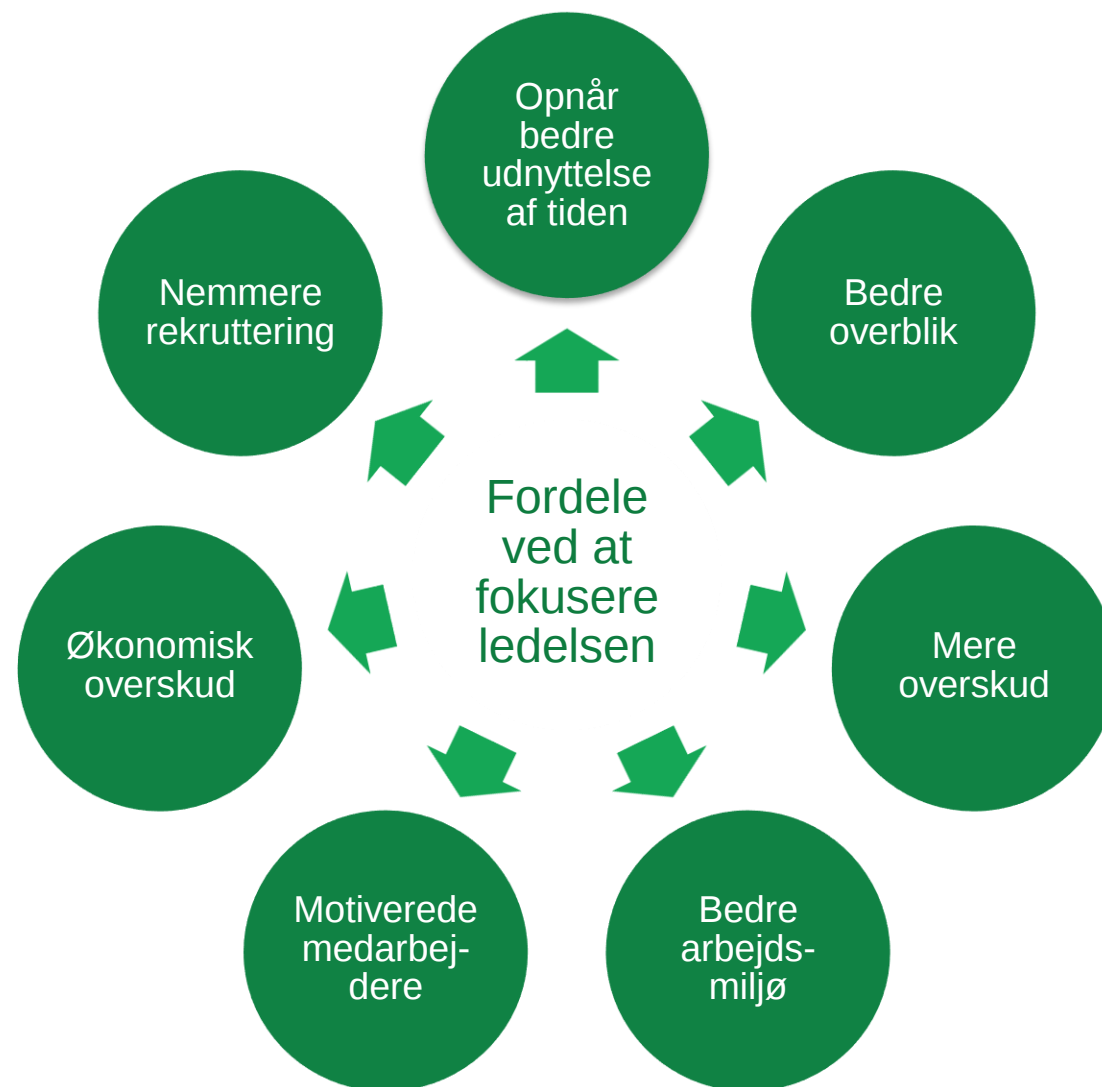
Jeg støtter mine
medarbejdere i at
afprøve deres ideer,
også de dårligere



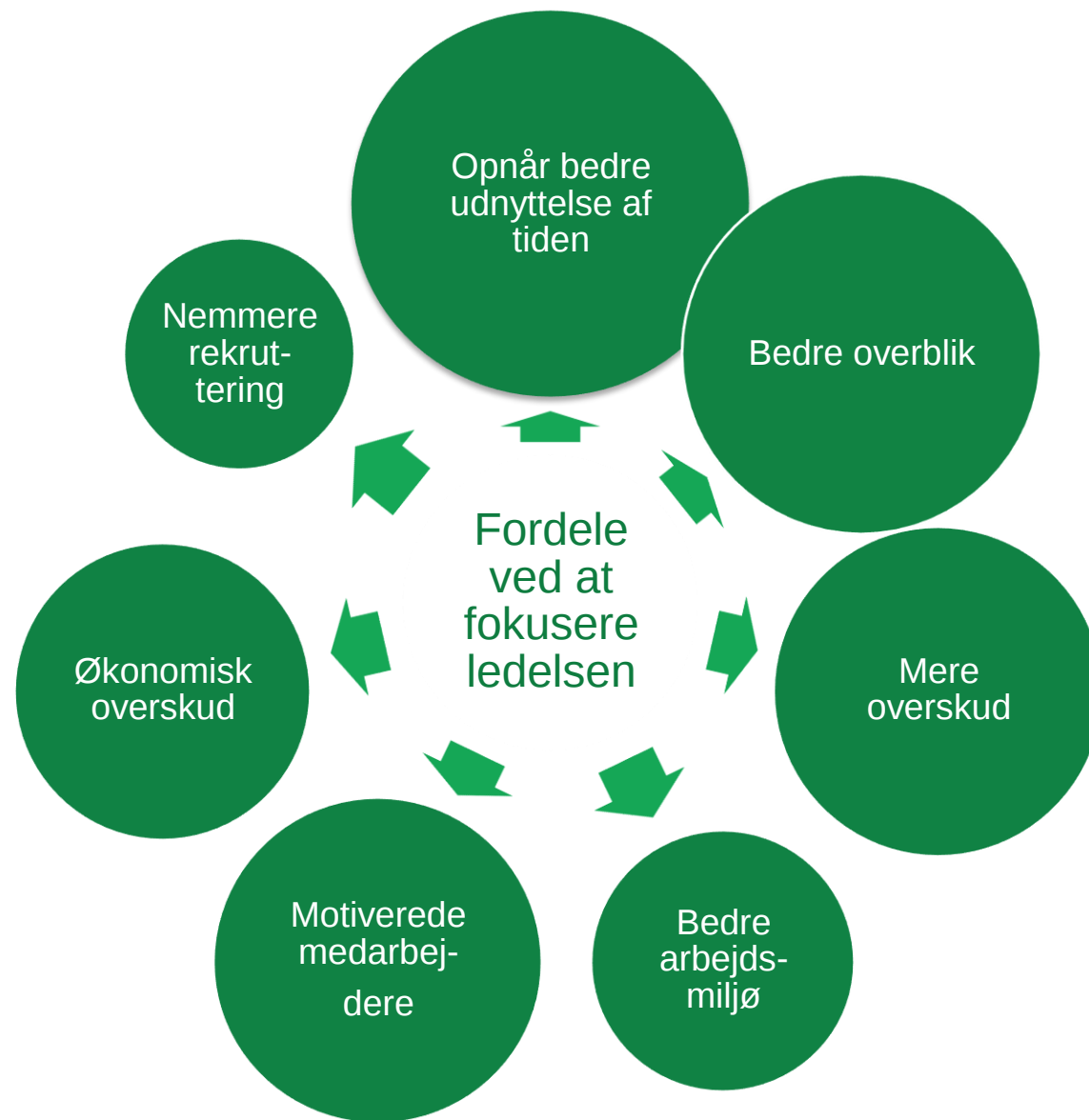
En god leder er en,
der kan formå at få
en gnist frem i folk



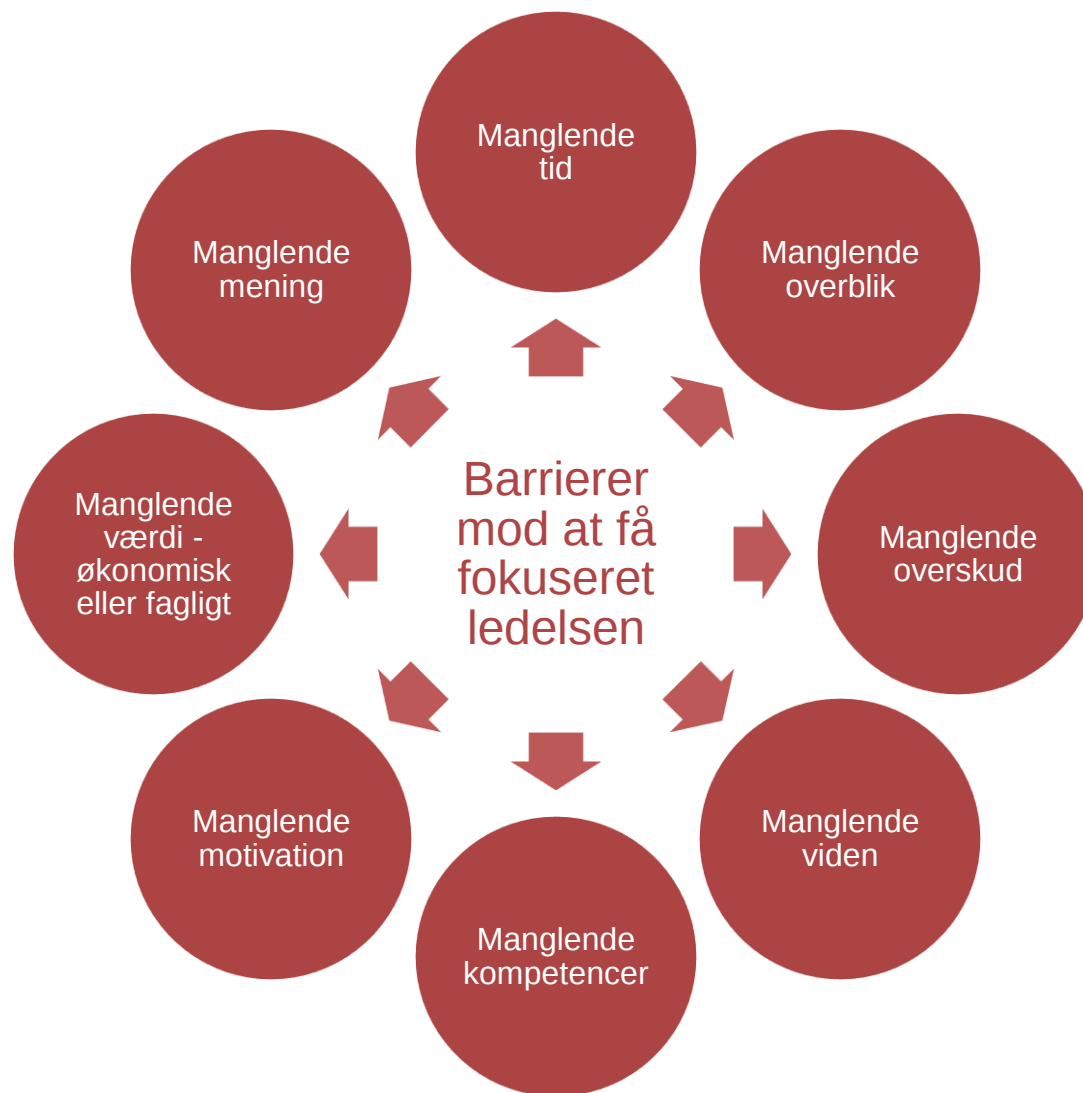
Fordele ved at fokusere ledelsen?



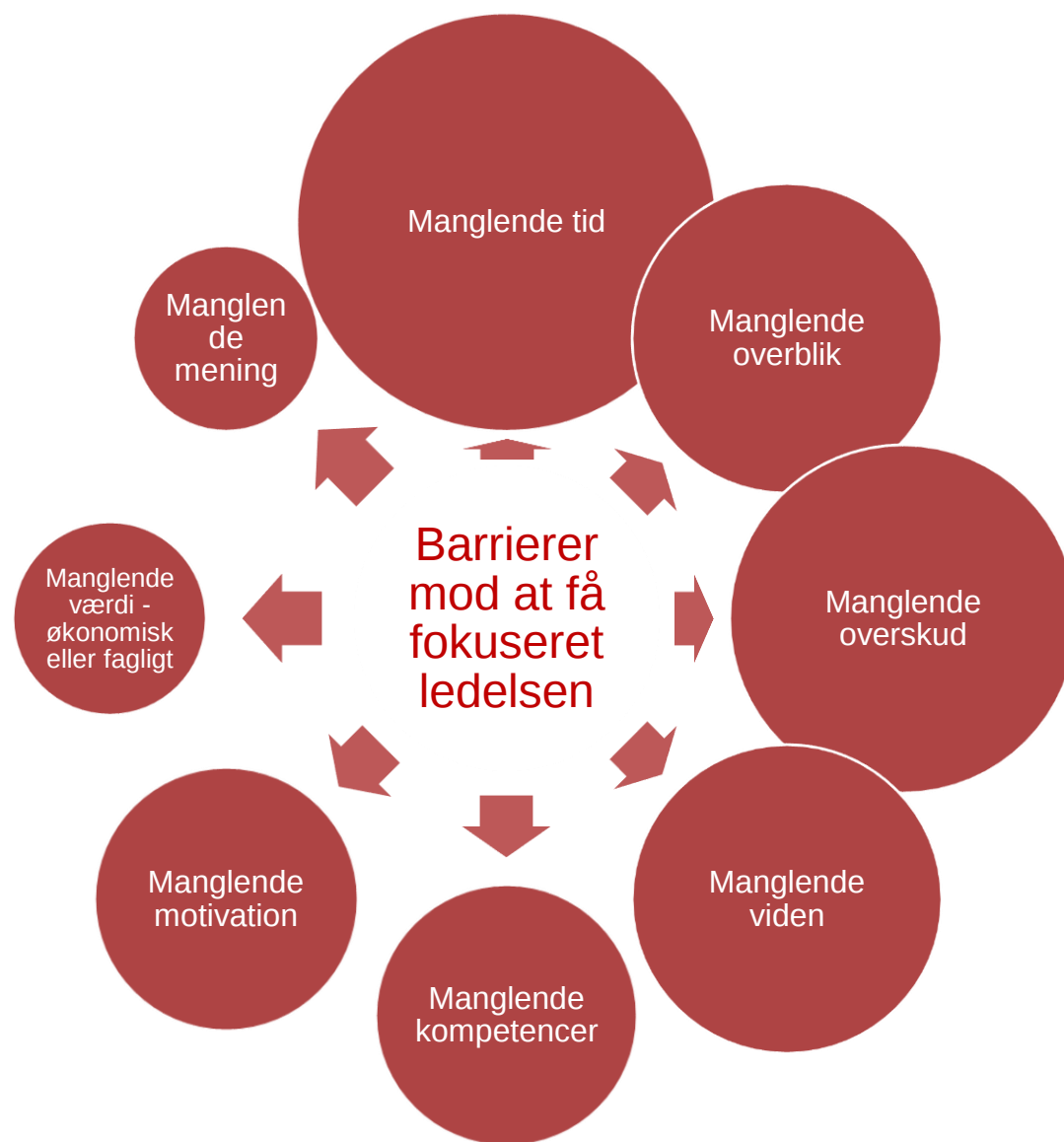
Udbytte ved at fokusere sin ledelse:



Barrierer mod at få fokuseret ledelsen?



Vægten af barrierer mod at få fokuseret ledelsen:



Ledelse hos landmændene er komplekst, flydende og kontekstafhængig

Instruerende

Manglende overskud
Udfører opgaver selv
Kontrol



Delegerende

Overskud
Medbestemmelse
Innoverende



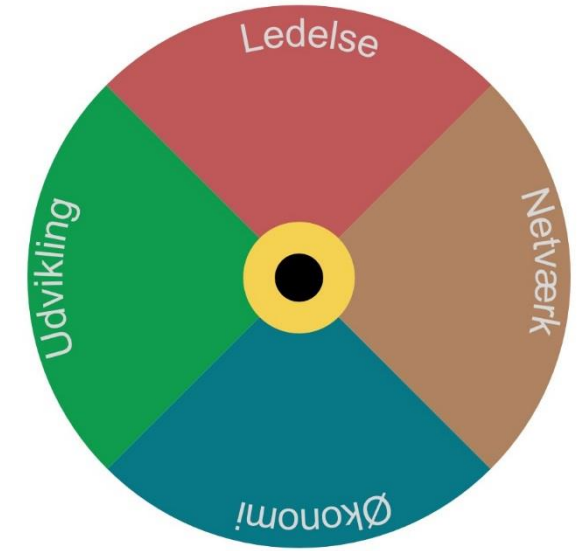
Deltagere på temadagen for landmænd

SEGES



Hvad er god ledelse? Hvornår er man en god leder?

- Når man er motiverende – og tilpasser motivationen til medarbejderens behov
- Når man har overblik
- Når man kan planlægge og forudse udfordringer, problemer og opgaver.
- Når man er synlig og går forrest
- Når man kommunikerer, og kan give og modtage feedback. Tilpasset til modtageren
- Når man sikrer menneskelig og faglig udvikling
- Når man ansætter de rigtige
- Når man er positiv
- Når man forstår at sætte fælles mål – klare mål
- Når man kan være fleksibel.



Hvad har jeg brug for? Og hvem kan hjælpe mig?

- Brug for sparring (både fra medarbejdere og eksterne parter) og strategi.
- Opfølgning
- At skaffe sig tid og overskud – at prioritere, strukturere og skemalægge
- Refleksion
- Motivation
- At teori og praksis hænger sammen
- Opbakning hjemmefra
- ERFA-grupper om ledelse – gerne med alle produktionsretninger
- Uddannelse, kurser og læse mere om ledelse
- Rådgivere, der følger mål og handlinger helt til dørs.

